


BAYERISCH-SCHWÄBISCHE WIRTSCHAFT

 IHK Schwaben

4
2019


www.schwaben.ihk.de

Das IHK-Wirtschaftsmagazin für die Region Schwaben

Teamwork in Familien- unternehmen

Wie Generationen
gemeinsam arbeiten



04783 PVSt Deutsche Post 
104/01144490/BD348
LUDO FACT GmbH
Kreativität in Kartonagen
Hauptstr. 105
89343 Jettingen-Scheppach

INKLUSION Teilhabe am Arbeitsmarkt **EXPORTPREIS** Bewerbung
Ministerium zu Gast **PATENTE** Der Süden hat die Nase vorn **AUGSBURGER**
Distrikts-Wirtschaftsforum **DIETINGEN** Regionalversammlung zu Gast bei GTG **NÖRDLINGEN** Wie

Jetzt mobil in der
SCHWABEN-MAGAZIN APP

Mit Kind und Spielkegel

Bei der Spielefirma Ludo Fact arbeiten inzwischen zwei Generationen unter einem Unternehmensdach. Gemeinsam mit seinen beiden Kindern stellt Geschäftsführer Horst Walz so sein Lebensprojekt für die Zukunft auf.

An Brettspielen können manchmal Freundschaften zerbrechen. In der Unternehmerfamilie Walz dagegen haben sie das Vertrauen ineinander gestärkt. Dabei gewinnt nicht ein Einzelner, sondern alle Familienmitglieder profitieren von der Zusammenarbeit auf Augenhöhe. Denn in die von Horst Walz gegründete Spielefirma Ludo Fact in Jettingen-Scheppach sind inzwischen auch zwei seiner

drei Kinder eingestiegen. Sohn Fabian Walz (32) ist mittlerweile Teil der Geschäftsführung, Tochter Stephanie Dengler (31) verantwortet den Bereich Marketing.

Siedler von Catan, Carcassonne oder Halli Galli sind nur einige bekannte Beispiele, die im Auftrag großer Spieleverlage in Jettingen-Scheppach vom Fließband laufen. Anfangs wurde Horst Walz für seine Geschäftsidee belächelt. Zu Brett-

spielen an sich hatte er nie eine Affinität. Nur manchmal, da spielt er Schafkopf, verrät die Tochter „Heute fragt mich keiner mehr, was ich mit einer Spielefabrik will“, erzählt der Unternehmer. Denn in nicht einmal 25 Jahren hat er die Mitarbeiterzahl mehr als verzehnfacht und das Unternehmen international aufgestellt. Daneben baute Horst Walz weitere Firmen für regenerative Energien, Logistik und Immobilien auf. Sie alle vereint er unter dem Dach der HW Holding GmbH. Auch eine Digitaldruckerei sowie eine Offsetdruckerei gehört dazu.

Ferienarbeit am Fließband

Fabian Walz und Stephanie Dengler erinnern sich gerne an ihre Kindheit, in der das Unternehmen immer das Familienleben prägte. Erst waren es Spielenachmittage samstags im Lager, später die Ferienarbeit am Fließband in der Urlaubszeit. Sie waren im Grundschulalter, als der Vater den Grundstein für die Erfolgsgeschichte als Familienunternehmer legte: 1992 übernahm er die Geschäftsführung von SPF Feinkartonagen. Drei Jahre später kaufte er die Firma auf, um sie dann umzustrukturieren und umzutaufen. Aus SPF wurde Ludo Fact (lateinisch: Spielmacher).

Logistische Meisterleistung

Horst Walz wollte nicht nur Verpackungen herstellen, er wollte eine Aufgabe mit mehr Inhalt – im wörtlichen Sinne. Heute produziert seine Firma viel mehr als die Spelekkartons, sie kümmert sich auch um deren Innenleben. In den großen Hallen werden alle Bestandteile aus Papier und Karton gefertigt. Komponenten aus Holz, Plastik oder anderen Materialien werden zugekauft. Am Ende der Produktionsstraße landet dann alles in einer am Standort hergestell-

Das Dreierteam bei Ludo Fact: Seniorchef Horst Walz, Sohn Fabian Walz und Tochter Stephanie Dengler.



ten Schachtel: Karten und Kunststofffiguren, Würfel und Regelwerk. Bei komplexen Brettspielen eine logistische Herausforderung, dann sind es schon einmal über 20 unterschiedliche Komponenten.

Unterschiedliche Stärken

Die verschiedenen Kompetenzen sind es wiederum, die aus der Familie Walz ein generationenübergreifendes Erfolgsteam machen. Sich selbst bezeichnet Horst Walz als einen Bauch-, seinen Sohn als einen Kopfunternehmer. Der eine trifft Entscheidungen mehr nach Gespür und Erfahrung, der andere behält eher die Zahlen und Strategien im Blick. In der Geschäftsführung ergänzen sie sich somit ideal.

Und Tochter Stephanie Dengler? Sie sieht sich selbst nicht als Unternehmerin. Was ihr Bruder und Vater aber in ihr sehen, ist mindestens genauso wichtig. „Sie ist die gute Seele des Unternehmens“, sagen beide einvernehmlich. Zu den Mitarbei-

tern habe sie einen sehr persönlichen Zugang.

Dass die Kinder einmal ins Unternehmen einsteigen, dazu hat Horst Walz sie nie gedrängt. Umso mehr freut es ihn, dass beide nach BWL-Studium, Auslandsaufenthalten und Praktika ihren Platz in der Firma gefunden haben. Besonders wichtig ist ihm, ihnen Freiräume zu lassen, um eigene Erfahrungen zu sammeln – und auch Fehler zu machen. Aus seinen habe er immer gelernt. Dieses Vertrauen schätzen die Kinder besonders an ihrem Vater, den sie nie als Chef wahrnehmen, sondern immer noch als „Papa“. Das Lebensprojekt Ludo Fact und die übrigen Firmen in der Holding in ein paar Jahren ganz in deren Hände zu übergeben – für Horst Walz eine „harmlose Entscheidung“, die derzeit bereits juristisch geregelt wird. Schließlich warten auf ihn da draußen noch viele andere Spielwiesen, sagt er.

Agnes Mayer

Das ist Ludo Fact

- ▶ Ludo Fact ist eine Produktionsfirma für Brett- und Kartenspiele sowie Puzzles in Jettingen-Scheppach.
- ▶ Jährlich verlassen 17 Millionen Spiele die Fabrikttore.
- ▶ Weltweit sind es rund 200 Auftraggeber, darunter Spielverlage wie Kosmos, Schmidt Puzzles oder Amigo.
- ▶ Ludo Fact ist Teil der von Horst Walz gegründeten HW Holding GmbH. Dazu gehört auch das Energieunternehmen Vento Ludens, das europaweit Wasserkraftwerke, Windparks und Photovoltaikanlagen baut und betreut, sowie das Logistikunternehmen Ludo Packt, die Digitaldruckerei Friedmann Print Data Solutions und die neu erworbene Offsetdruckerei Höhn Displays und Verpackungen.
- ▶ Anfänglich 35 Mitarbeiter, inzwischen rund 400. Über die Gruppe hinweg sind es 750 Mitarbeiter.
- ▶ Weitere Standorte in Osteuropa und den USA.

Auch mobil in der
BSW MAGAZIN DER
IHK SCHWABEN App.
Jetzt downloaden!



Fördern Sie
junge Talente.

Mit dem Deutschlandstipendium.



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Elizaveta Fediukova studiert an der Hochschule für Musik der Johannes Gutenberg-Universität Mainz. Der Rotary Club, vertreten durch Prof. Dr. Paul-Georg Knapstein, unterstützt sie als Förderer. Beide sind Teil eines wachsenden Netzwerkes, das Bund, Hochschulen und private Förderer gemeinsam etabliert haben.

www.deutschlandstipendium.de

Deutschland
STIPENDIUM